

最終報告に向けた報告書アウトラインに関して

1. 本委員会の目的

【目的】

経営改善等に関する提案をいただき、経営形態についての今後のあるべき方向性を見定めたいと、市民に対して方向性を示すこと。

【背景】

病床利用率が平成 27 年度では 82.1%となり、一人あたりの入院単価も平成 27 年度では 49,014 円、外来単価は 10,674 円と従来と比べてもかなり改善している。また、近隣の公立病院と比較しても病床占床率 82.1%はかなり良い状態である。

一方で、医業費用は平成 27 年度で前年度比 5.07%増の 82 億 5,900 万円であり、市の一般会計から市立病院への繰出金も平成 28 年度は 11 億円となっており、これまでよりも 2 億 3,000 万円の増となっている。

今後の市の財政状況を考えるとこのまま 11 億円を出し続けることは困難であることは間違いない状況下にある。

2. 今後の病院経営における提案事項の要点

「3. 経営改善等に関するご提案」の内容に関して、図表などは交えずに簡潔にポイントをまとめます。

3. 経営改善等に関するご提案

経営分析を踏まえて、委員の方の検討事項並びに提案内容を整理します。また、中間報告の提案内容に今年度の委員会で議論となった箇所を加筆します。

【現状分析】

日野市立病院の病院機能

①日野市周辺での医療需要と医療提供状況

→経営分析資料 P.3～P.6、P.11 の内容を踏まえて作成します。また作成に際し、次の図表を用いる予定です。

図表 1：南多摩医療圏・東京都における MDC02 別患者流入

図表 3：南多摩医療圏での外来患者数推計

図表 4：南多摩医療圏での入院患者数推計

図表 8：南多摩医療圏での一般病棟入院基本料 7 対 1・10 対 1 を届けている医療機関での施設基準届出状況

②日野市立病院の医療機能

→経営分析資料 P. 12、P.29、P. 38～P. 51 の内容を踏まえて作成します。また作成に際し、次の図表を用いる予定です。

図表 9：南多摩医療圏 DPC 対象病院の患者構成指標・在院日数指標分析

図表 26：全国の DPC 対象病院における機能評価係数Ⅱの比較表

図表 27：南多摩医療圏の DPC 対象病院の機能評価係数Ⅱの比較表

図表 32：延べ入院患者数の推移と比較（全体のみ）

図表 36：入院患者 1 人 1 日当たり診療請求金額（全体のみ）

図表 37：診療区分ごとの入院患者 1 人 1 日当たり診療請求金額

図表 38：日野市立病院および BM3 病院の施設基準届出状況比較表

図表 39：新入院患者数の推移と比較（全体のみ）

図表 40：平均在院日数の推移と比較（全体のみ）

図表 42：延べ外来患者数の推移と比較（全体のみ）

図表 46：外来患者 1 人 1 日当たり診療請求金額（全体のみ）

図表 47：診療区分ごとの外来患者 1 人 1 日当たり診療請求金額

図表 48：外来化学療法の診療実績の推移と比較

図表 49：外来透析の診療実績の推移と比較

図表 51：日野市立病院からの施設別の逆紹介件数

図表 52：逆紹介区分ごとの紹介件数および構成比の比較

→また、7 回目以降で日野市立病院での取組み事項をこの部分に記述します。

（1）経営形態に関する提案

→中間報告書 P. 4～P. 6 を踏まえて作成します。

（2）経営改善に関する提案

1）経営管理体制

①計画管理

→中間報告 P. 7～P. 8 の内容を踏まえて作成します。

②不採算領域と操出金

→中間報告 P. 8～P. 9、P. 11 の内容を踏まえて作成します。

③コスト管理と人員体制

→中間報告 P. 9 の内容を踏まえて作成します。

→中間報告書の内容を、経営分析資料 P. 32～P. 36 を参考に更新します。また、更新の際、「図表 29：収益的収支における費用に関する勘定科目比較表」を用いる予定です。

④経営改善活動

a. 新規施設基準の届出

→総合入院体制加算・地域医療支援病院について記載します。合わせて逆紹介患者に関しても同様ここで述べます。

b. ICU・HCU の導入検討

→経営分析 P55 の内容を記載します。

c. 職員の生産性

→経営分析 P. 55 の内容を記載します。また、記載に際し、以下の図表を使用する予定です。

図表 53：薬剤師による薬剤指導件数

図表 54：管理栄養士による栄養指導件数

d. 選定療養

→中間報告 P. 8、経営報告書 P. 53 の内容を記載します。

e. 委託料の見直し

→委託契約内容の見直し（医事・給食）、委託業者の選定について記載します。

f. 給与費における特殊勤務手当の見直し

→医師のインセンティブの内容に対する見直しについて記載します。

⑤その他

○ 社会教育センターの跡地利用に関して、今後どのような機能を保有すべきなのか、具体的に検討をして頂きたい。

以上