

第2次行財政改革大綱実施状況 (平成11年～16年度末見込み)

職員給与及び定数の見直し等による経費の削減	37億9,500万円
給料、手当等の見直し (期末・勤勉手当の減額、退職手当・日当・特別昇給制度の見直しなど)	14億2,700万円
職員定数の削減 169人 (事務事業の業務委託、配置基準の見直し、定数の抑制など)	20億8,800万円
市立病院事業・職員定数の改定 (現業職業業務の委託による28人の削減など)	2億8,000万円
事務事業の見直し等による経費の削減	16億9,600万円
委託料の見直し (管理運営委託料の見直しなど)	8,100万円
福祉給付金の見直し	3億1,000万円
工事等の諸経費・見積価格の見直し等	10億3,800万円
学校図書館事務嘱託員配置事業の見直し	1,400万円
事業用地の有効活用 (小学校・幼稚園の統廃合、集会施設の自主管理等)	5,100万円
入札契約手続きの改善	1億9,500万円
その他 (刊行物の再点検、郵送料の抑制、移動教室医師等付き添い、審議会・委員会等の定数見直しなど)	700万円
財源の確保	55億7,900万円
遊休地の貸し付け・不用財産の処分	20億3,700万円
補助金の見直し (各種団体等への補助金の見直し、土地開発公社利子補助金の削減、職員互助会交付金の見直し)	9億2,800万円
使用料・手数料等の見直し (使用料・手数料の見直し、国民健康保険税負担割合の見直し)	9億9,500万円
徴収体制の強化 (管理職による休日臨戸徴収、市税徴収員制度を導入し徴収金確保)	4,500万円
国・都支出金等の確保	3億6,200万円
土地開発基金の廃止 (基金の廃止、土地開発公社に対する貸付金の返還)	10億5,800万円
その他 (職員互助会貸付金の返還、区画整理地内占用料の徴収など)	1億5,400万円
合計	110億7,000万円

※減員・減額は、増減の相殺はせず純粋に減だけの積み上げ数字です

これからの日野市は…

第3次行財政改革大綱の取り組み

平成17年度からの「第3次行財政改革」では、次の視点で取り組みます。

- I. 行政のスリム化・効率化と併せて、行政サービスを向上させ、市民満足度を向上させます
- II. 市の取り組む目標は、基本方針「市民参画、環境にやさしい、経営感覚」に基づき、「最小の経費で最大の効果をあげる」市民サービスの提供を目指します
- III. 職員の行動目標は、「少ない職員で、質の高い市民サービスの提供」ができるように、自ら何をすべきか考え、行動できる職員の育成を目指します
- IV. 第3次大綱は市民参画により策定し、市民の視点からの意見・提言を取り入れたものとします
- V. 政策目標を明確化し、施策の重点化を行い、成果目標を数値化します

財源の確保

- ▶国民健康保険税負担割合の見直し
- ▶市有地の公売・土地開発公社の経営健全化
先行取得し現在は遊休地となっている土地を貸し付け、土地

の有効活用を図りました。また、不用な土地を計画的に処分しました。
▶土地開発基金の廃止
▶徴収体制の強化で徴収金を確保



▲市有地を公売し財源確保

管理職による休日臨戸徴収や市政嘱託員による戸別訪問徴収により、徴収金の確保に努めました。

- ▶下水道供用開始地域の早期切り替えの促進
- ▶区画整理事業地内の占用料の徴収
- ▶国・都支出金等で財源を確保

職員給与及び定数の見直し

- ▶職務と職責に応じた給与と制度に変更
- ▶職員給与を一律削減
職務給の導入、給与2%の一律削減、昇給延伸、諸手当等の見直しなどにより、給与の抑制を図りました。また、新人事評価制度を導入し昇任試験制度、希望降任制度を実施しました。



- ▶民間への委託を推進
市役所の電話交換業務、電算端末打ち込み業務、市内8中学校の学校給食業務、市立病院の診療報酬請求業務・給食業務・病棟看護助手・夜間窓口業務、市民会館の管理運営業務などを民間企業へ委託しました。

- ▶職員を197人削減
職員の定数・配置基準を見直し、民間企業への積極的な委託の推進等により、平成11年から退職者の不補充で197人の職員を削減し、人件費構成比率も改善しました。

組織の見直し

- ▶市の組織改正
市民ニーズへの即効性、組織のスリム化、わかりやすい市役所を目指し、平成16年4月に組

- 織改正を実施しました。
▶政策立案プロジェクトなど、横断的・効率的な組織体制を実施

補助金等の見直し

- ▶各種補助金・交付金の見直しによる経費節減
- ▶手数料・使用料の見直し
手数料条例を改正、証明手数料

料や公簿の閲覧手数料などの見直しを行いました。また、学童クラブ費や幼稚園保育料などの使用料の見直しも行いました。

市内の活性化を図りました

- ▶市政40周年事業
- ▶新選組フェスタin日野で活性化



▲まちおこしキャラクター 幕末チャレンジャー選之介



▲平成16年1月10日～10月31日に特別公開した日野宿本陣